



AM03 - IL CONTROLLO DI GESTIONE

Obiettivi

L'obiettivo del corso è di dotare i partecipanti degli strumenti utili ad acquisire le conoscenze sul controllo di gestione quale strumento di verifica delle azioni strategiche intraprese dall'azienda, ad apprendere le conoscenze di base inerenti i tre momenti fondamentali del processo di controllo e ad apprendere le potenzialità dei modelli per il controllo di gestione con l'uso del foglio elettronico.

Destinatari

Il corso si rivolge agli addetti al controllo di gestione neoinserti o di prossimo inserimento nella funzione

Contenuti

- **Il controllo di gestione : funzioni, strumenti e metodi**
 - Come strumento di misurazione degli accadimenti aziendali
 - Come mezzo di informazione per le decisioni aziendali
 - I fenomeni economico-finanziari
 - L'identificazione degli accadimenti interni ed esterni all'azienda
 - L'influenza delle leggi di mercato sulle decisioni aziendali
 - Le matrici
 - I metodi di rilevazione
- **Le tecniche del controllo di gestione: la macrorilevazione**
 - Il rendiconto economico a margine operativo lordo
 - Il rendiconto patrimoniale a capitale circolante netto
 - La definizione degli andamenti e l'individuazione del posizionamento sul mercato
 - La definizione delle tendenze per la definizione del moto inerziale

ESEMPLIFICAZIONE
- **Le tecniche del controllo di gestione: la microrilevazione**
 - La contabilità gestionale
 - I sottosistemi di ripartizione
 - Le tipologie di elementi
 - I fattori primi
 - Il cost driver

ESEMPLIFICAZIONE

AM03 - IL CONTROLLO DI GESTIONE

- L'aggregazione dei dati

- I valori
- Il criterio della pertinenza gestionale
- Il dato

ESEMPLIFICAZIONE

- La consuntivazione dei dati

- Il dato nella dimensione del costo
- La classificazione del costo
- Le aggregazioni di costo

- Le finalità del report

- L'ordinamento dei dati nel report.
- I limiti del metodo tradizionale
- L'activity based costing
- Il report dei costi del processo di trasformazione

ESEMPLIFICAZIONE

- Il report dei costi della struttura

- I costi di riferimento per la redazione del report
- Le tipologie di report

ESERCITAZIONE: costruzione di un report mediante l'uso del foglio elettronico

- Gli indicatori per la consuntivazione dei costi

- Le categorie dei costi
- L'imputazione dei costi
- L'ordinamento dei costi nelle diverse configurazioni

ESERCITAZIONE: la consuntivazione dei dati mediante l'uso del foglio elettronico

AM03 - IL CONTROLLO DI GESTIONE

- Il coordinamento degli indici

- Il sistema a piramide
- Il sistema ad anello
- Gli indici economico/finanziari
- Redditività dei mezzi propri
- Redditività dei mezzi impiegati
- Indice di leva finanziario
- Redditività del capitale investito
- Redditività delle vendite
- Rotazione del capitale investito
- Rapporto di indebitamento
- Permanenza media delle scorte in magazzino
- Tempo medio di esposizione finanziaria a breve

ESERCITAZIONE: verifica del meccanismo "what-if" degli indici.

Durata

3 giorni

AMMINISTRAZIONE

AM03 - IL CONTROLLO DI GESTIONE

Documentazione

All'inizio del corso verrà fornita la documentazione relativa al conseguimento del processo formativo.

Certificazione

Al termine del corso verrà fornito un certificato PJM che attesterà la frequenza dei partecipanti.

Sede

Il corso si svolgerà presso la sede PJM s.r.l.

Corso Unione Sovietica, n° 243/bis - 10134 Torino - Italia

In base ad effettive necessità i corsi potranno essere svolti presso le sedi indicate dai richiedenti.

Coordinamento

Commerciale dalle ore 9:00 alle ore 18:00 dal Lunedì al Venerdì.



AMMINISTRAZIONE

CONDIZIONI GENERALI

PJM s.r.l.

Modulo da compilare e inviare via Fax al numero 011/59.36.71

1. Oggetto

Formano oggetto del contratto i corsi di formazione indicati nel presente catalogo e forniti da PJM S.r.l. (di seguito denominata PJM) secondo le modalità ed i termini indicati.

2. Iscrizioni ai corsi

L'iscrizione sarà perfezionata al ricevimento della "Scheda d'iscrizione", compilata in ogni sua parte e sottoscritta per accettazione delle condizioni generali. Sarà cura di PJM confermare l'iscrizione. Non si accettano iscrizioni telefoniche.

3. Sede e date dei corsi

I corsi si terranno presso la sede PJM che si riserva il diritto di annullare, rinviare i corsi o variarne il programma dandone semplice comunicazione scritta. In caso di annullamento PJM definirà con il Cliente l'eventuale reinscrizione in date successive.

4. Disdetta

Il Cliente potrà annullare l'iscrizione ai corsi fino al 7° giorno precedente l'inizio del corso, fornendone comunicazione scritta via fax a PJM. Resta inteso, qualora tale comunicazione non pervenga nei termini richiesti, che il Cliente sarà tenuto a corrispondere ad PJM a titolo di penale il 50% del costo previsto per il corso. In caso di mancata disdetta, o qualora il partecipante designato non si presenti all'inizio del corso oppure interrompa la partecipazione al corso stesso per cause non attribuibili a PJM, il Cliente corrisponderà a PJM l'intero corrispettivo del corso.

5. Proprietà industriale e intellettuale

Il Cliente prende atto per sé e per i partecipanti che i documenti, le immagini, i dati e i prodotti utilizzati a supporto dei corsi sono di proprietà di PJM e/o di eventuali terzi danti causa. E', pertanto, vietato trarre copia del materiale e diffondere il contenuto dei corsi senza previa autorizzazione scritta. L'inosservanza dell'obbligo comporterà l'immediata esclusione dai corsi ed il diritto al risarcimento del denaro per la violazione dei diritti connessi.

6. Corrispettivi

All'atto dell'iscrizione al corso il partecipante dovrà versare il 50% della quota che è da intendersi per la persona; I.V.A. compresa, ed include la partecipazione al corso, la documentazione didattica e l'utilizzo dei sistemi. La quota restante dovrà essere certificata tramite presa visione del bonifico bancario o consegna dell'assegno alla Segreteria Corsi.

7. Modalità di pagamento

Il pagamento della quota potrà avvenire nelle seguenti forme:

- assegno bancario, assegno circolare o denaro contante consegnati direttamente alla Segreteria Corsi;
- Versamento anticipato sul c/c bancario intestato a PJM S.r.l. presso INTESA SAN PAOLO, via Tunisi 126/F, Torino, 10134 IBAN: IT87H0306901011100000065958

8. Tutela dei dati personali

Ai sensi e per effetto degli art. 10 e 13 Legge 675/1996, il fruitore dei corsi viene informato che i dati personali forniti con la Scheda d'iscrizione saranno conservati presso gli archivi della PJM a fini amministrativi, contabili, fiscali, assicurativi e per l'eventuale invio di materiale informativo relativo ai corsi promossi da PJM. In particolare prende atto che: il trattamento dei dati avverrà a norma di Legge, secondo i principi di liceità e correttezza in modo tale da tutelare la dovuta riservatezza.

9. Corsi dedicati e personalizzati

Il Cliente può richiedere l'erogazione di corsi personalizzati. La sede, i contenuti ed il prezzo di tali corsi saranno di volta in volta concordati con il Cliente.

Nome del corso: _____

Codice: _____

Data di inizio: _____

AZIENDA

Società: _____

Indirizzo: _____

Cap: _____ Città: _____ Prov: _____

Tel: _____ Fax: _____

E-mail: _____

Sito Internet: _____

P.IVA: _____

PARTECIPANTI

1) _____

2) _____

3) _____

4) _____

5) _____

PRIVATI

Nome: _____

Cognome: _____

Indirizzo: _____

Cap: _____ Città: _____ Prov: _____

Tel: _____ Fax: _____

P.IVA o C.F.: _____

E-mail: _____

FATTURAZIONE

La compilazione della presente scheda dà diritto alla PJM S.r.l. ad emettere regolare fattura secondo le modalità indicate nelle "Condizioni Generali" del presente catalogo.

Ai sensi e per gli effetti degli articoli 1341 1342 del Codice Civile approvo espressamente quanto contenuto nelle suddette "Condizioni Generali"